



บันทึกข้อความ

ส่วนราชการ โรงพยาบาลสวรรค์โลก ๐๕๕ - ๖๔๑๐๒๗ ,๐๕๕ - ๖๔๑๐๘๓

ที่ สก ๐๐๓๒.๓๐๑/พิเศษ วันที่ ๑๗ ธันวาคม ๒๕๖๑

เรื่อง ขออนุญาตเผยแพร่ข้อมูลผ่านเว็บไซต์ของโรงพยาบาลสวรรค์โลก

เรียน ผู้อำนวยการโรงพยาบาลสวรรค์โลก

ด้วยฝ่ายบริหารทั่วไป มีความประสงค์ขออนุญาตเผยแพร่โครงการนวัตกรรมเรียนรู้และพัฒนาคุณภาพเครือข่ายบริการสุขภาพ โรงพยาบาลสวรรค์โลก ประจำปี ๒๕๖๒ ผ่านเว็บไซต์ของโรงพยาบาลสวรรค์โลก เพื่อให้สาธารณชนสามารถเข้าถึงข้อมูลข่าวสารโดยทั่วไป

จึงเรียนมาเพื่อโปรดทราบ และพิจารณาต่อไป

(นายประทีป สนิทอินทร์)

เจ้าพนักงานการเงินและบัญชีชำนาญงาน

รักษาการในตำแหน่ง นักจัดการงานทั่วไป

รับทราบ/เห็นชอบตามเสนอ/อนุมัติเผยแพร่

(นายวิชัย วนรัตน์วิจิตร)

ผู้อำนวยการโรงพยาบาลสวรรค์โลก



บันทึกข้อความ

ส่วนราชการ โรงพยาบาลสวรรค์โลก ศูนย์คุณภาพ โทร. ๐ ๔๕๖๔ ๑๕๙๒ ต่อ ๒๓๒

ที่ สพ ๐๐๓๒.๓๐๔/ ๙๗๘๔ วันที่ ๒๕ พฤษภาคม ๒๕๖๑

เรื่อง ขอนุมัติโครงการ “นวัตกรรมเรียนรู้และพัฒนาคุณภาพ ชาวสวรรค์รวมใจรัก สร้างสุขร่วมกัน : การสร้างความร่วมมือเพื่อการเปลี่ยนแปลงสู่ความยั่งยืน (Change& Collaboration for Sustainability)”

เรียน นายแพทย์สาธารณสุขจังหวัดสุโขทัย

ความเป็นมา

สืบเนื่องจากแนวคิดดของสถาบันรับรองคุณภาพพยาบาล (องค์กรมาตรฐาน)(สรพ.) ที่ให้ความสำคัญกับการบริหารการเปลี่ยนแปลงเพื่อให้ก้าวทันโลกยุคปัจจุบันที่มีการเปลี่ยนแปลงแบบพลิกโฉม ซึ่งความก้าวหน้าทางเทคโนโลยีต่างๆ ส่งผลกระทบทำให้เกิดการล้มหายไปของธุรกิจที่เคยยิ่งใหญ่ในยุคหนึ่ง แต่เมื่อย้อนกลับมามองระบบบริการสุขภาพก็พบมีแนวโน้มกิจกรรม เปลี่ยนแปลงเข่นกันแต่การเปลี่ยนแปลงที่จะเกิดขึ้นอาจไม่รุนแรงเท่าธุรกิจอื่น เพราะระบบบริการสุขภาพยังเป็นงานบริการที่ยังต้องพึงพิงความสัมพันธ์ระหว่างคนกับคนเป็นหลัก

ข้อเท็จจริง

เครือข่ายบริการสุขภาพอำเภอสวรรค์โลก เห็นความสำคัญของการสร้างบรรยากาศที่เหมาะสม เพื่อสร้างแรงบันดาลใจ กระตุนให้บุคลากรเปลี่ยนแปลงการทำงานและพัฒนาคุณภาพผลงานบริการในความรับผิดชอบ นำมาสู่การนำเสนอชิ้นผลงาน ประมวลแข่งขัน เห็นคุณค่าของการพัฒนางานตามหลักวิชาการ และนำมาสู่การสร้างสุข เห็นคุณค่าในการทำงานของตนเอง จึงได้จัดทำโครงการ “นวัตกรรมเรียนรู้และพัฒนาคุณภาพ ชาวสวรรค์รวมใจรัก สร้างสุขร่วมกัน : การสร้างความร่วมมือเพื่อการเปลี่ยนแปลงสู่ความยั่งยืน (Change& Collaboration for Sustainability)”

ข้อพิจารณา

โรงพยาบาลสวรรค์โลก ได้พิจารณาแล้ว เห็นควรจัดทำโครงการ “นวัตกรรมเรียนรู้และพัฒนาคุณภาพ ชาวสวรรค์รวมใจรัก สร้างสุขร่วมกัน : การสร้างความร่วมมือเพื่อการเปลี่ยนแปลงสู่ความยั่งยืน (Change& Collaboration for Sustainability)”

ข้อเสนอ

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณา หากเห็นชอบขอได้โปรดลงนามในโครงการ “นวัตกรรมเรียนรู้และพัฒนาคุณภาพ ชาวสวรรค์รวมใจรัก สร้างสุขร่วมกัน : การสร้างความร่วมมือเพื่อการเปลี่ยนแปลงสู่ความยั่งยืน (Change& Collaboration for Sustainability)” และหนังสือขออนุมัติโครงการฯ ที่แนบมา จะเป็นพระคุณ

(นายวิชัย วนรัตนวิจิตร)

ผู้อำนวยการโรงพยาบาลสวรรค์โลก

ประธานเครือข่ายบริการสุขภาพอำเภอสวรรค์โลก

๕๕๑๒



ที่ สท. ๐๐๓๒.๐๐๒/ ภจส./พ.ย

สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดสุโขทัย

ต.บ้านกล้วย อ.เมือง จ. สุโขทัย ๖๕๐๐

๗ ชันวานาคม ๒๕๖๑

เรื่อง แจ้งการอนุมัติโครงการดำเนินงานแก้ไขปัญหาในพื้นที่ ปีงบประมาณ ๒๕๖๒

๑๐.๒.๑

เรียน ผู้อำนวยการโรงพยาบาลสวรรค์โลก

สิ่งที่ส่งมาด้วย โครงการฯ

จำนวน ๑ โครงการ

ตามที่ โรงพยาบาลสวรรค์โลก ได้ขออนุมัติโครงการ เพื่อดำเนินงานแก้ไขปัญหาสุขภาพของพื้นที่ นั้น

ในการนี้ สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดสุโขทัย ได้พิจารณาอนุมัติ โครงการดำเนินงานแก้ไขปัญหาสุขภาพของพื้นที่ โดยใช้เงินบำรุงของโรงพยาบาล ดังนี้

๑. โครงการนัดกรรมเรียนรู้และพัฒนาคุณภาพ ชาวสวนครัวมีใจรัก สร้างสุขร่วมกัน
ปีงบประมาณ ๒๕๖๒ จำนวนเงิน ๖๕,๔๐๐ บาท

ทั้งนี้ โครงการดังกล่าว ได้ใช้เงินบำรุงของโรงพยาบาลสวรรค์โลก จำนวนเงินรวม ๖๕,๔๐๐ บาท (หากหมื่นห้าพันสี่ร้อยบาทถ้วน)

จึงเรียนมาเพื่อทราบ และแจ้งผู้เกี่ยวข้องดำเนินการต่อไป

ขอแสดงความนับถือ

(นายสราวุฒิ ศิริวนารักษ์)

นักวิชาการสาธารณสุขเชี่ยวชาญ

ปฏิบัติราชการแทน นายแพทย์สาธารณสุขจังหวัดสุโขทัย

กลุ่มงานพัฒนาอยุธยาสตร์สาธารณสุข

โทร ๐ ๕๕๑ ๒๒๕๘ ต่อ ๓๐๒

โทรสาร ๐ ๕๕๑ ๓๓๗๕

๗/๙

๑๑๑

๑๑๒

โครงการ"นวัตกรรมเรียนรู้และพัฒนาคุณภาพ ชาวสวนรวมใจรัก สร้างสุขร่วมกัน
: การสร้างความร่วมมือเพื่อการเปลี่ยนแปลงสู่ความยั่งยืน (Change & Collaboration for Sustainability)"
ปีงบประมาณ 2562 เครือข่ายบริการสุขภาพอำเภอสารคโลก
วันที่ 25 ธันวาคม 2561

1. ชื่อแผนงาน : แผนงานที่ 14 การพัฒนางานวิจัย และนวัตกรรมด้านสุขภาพ

2. ชื่อโครงการ : "นวัตกรรมเรียนรู้และพัฒนาคุณภาพ ชาวสวนรวมใจรัก สร้างสุขร่วมกัน
: การสร้างความร่วมมือเพื่อการเปลี่ยนแปลงสู่ความยั่งยืน (Change & Collaboration for
Sustainability)"

3. หลักการและเหตุผล

สืบเนื่องจากแนวคิดของสถาบันรับรองคุณภาพสถานพยาบาล(องค์กรมหาชน)(สรพ.) ที่ให้
ความสำคัญกับการบริหารการเปลี่ยนแปลงเพื่อให้ก้าวทันโลกยุคปัจจุบันที่มีการเปลี่ยนแปลงแบบ
พลิกโฉม (Disruptive change) ซึ่งความก้าวหน้าทางเทคโนโลยีด่างๆ ส่งผลกระทบทำให้เกิดการ
ล้มหายไปของธุรกิจที่เคยยิ่งใหญ่ในยุคหนึ่ง เช่น เทปคาสเซ็ค พีล์ม ถ่ายรูป หรือนิตยสารสิ่งพิมพ์
ด่างๆ เป็นต้น เมื่อย้อนกลับมาของระบบบริการสุขภาพก็พบว่าแนวโน้มเกิดการเปลี่ยนแปลงเช่นกัน
แต่การเปลี่ยนแปลงที่จะเกิดขึ้นอาจไม่รุนแรงเท่าธุรกิจอื่น เพราะระบบบริการสุขภาพยังเป็นงาน
ที่มีการต้องพึ่งพิงความสัมพันธ์ระหว่างคนกับคนเป็นหลัก ซึ่งเทคโนโลยีในปัจจุบันยังไม่
สามารถพัฒนาเข้ามาแทนที่ การดูแลรักษาที่ต้องใช้ศาสตร์และศิลป์ของคนได้ทั้งหมด การ
ขับเคลื่อนการเปลี่ยนแปลงภายในองค์กรจึงจำเป็นต้องใช้ทั้งศาสตร์และศิลป์ของผู้นำเพื่อการ
เปลี่ยนแปลง จะเกิดขึ้นไม่ได้ถ้าที่มีงานส่วนใหญ่รู้สึกว่าทุกอย่างที่เป็นอยู่ดีอยู่แล้ว และรู้สึกปลดภัย
กับสภาพแวดล้อมการทำงานแบบเดิม ยิ่งถ้าไม่มีแรงจูงใจหรือแรงบันดาลใจ มากกระตุ้นให้เกิดการ
เปลี่ยนแปลง การเปลี่ยนแปลงก็ยากที่จะเกิดขึ้นได้ ผู้นำการเปลี่ยนแปลง (Transformational
Leader) ที่สามารถสร้างแรงบันดาลใจและบรรยายกาศซึ่งหนึ่งในน้ำใจให้ผู้คน ในองค์กรตื่นตัว มี
เป้าหมายร่วมเป็นหนึ่งในปัจจัยสำคัญที่จะสร้างการเปลี่ยนแปลงในองค์กรทั้งแบบพลิกโฉมหรือค่อย
เป็นค่อยไป

เครือข่ายบริการสุขภาพอำเภอ เห็นความสำคัญของการสร้างบรรยากาศที่เหมาะสมเพื่อ
สร้างแรงบันดาลใจ กระตุ้นให้บุคลากรเปลี่ยนแปลงการทำงานและพัฒนาคุณภาพผลงานบริการใน
ความรับผิดชอบ นำมาสู่การนำเสนอซอฟต์แวร์ ประมวลผลข้อมูล ให้คุณค่าของการพัฒนางานตาม
หลักวิชาการ และนำมาสู่การสร้างสุข เห็นคุณค่าในการทำงานของตนเอง จึงได้จัดทำโครงการ
"นวัตกรรมเรียนรู้และพัฒนาคุณภาพ ชาวสวนรวมใจรัก สร้างสุขร่วมกัน : การสร้างความร่วมมือ
เพื่อการเปลี่ยนแปลงสู่ความยั่งยืน (Change & Collaboration for Sustainability)" ขึ้น

4. วัตถุประสงค์

- 1) เพื่อเก็บรวบรวมผลงานวิจัย R2R CQI นวัตกรรมใหม่น่วยบริการสุขภาพ อำเภอสวารคโลก ที่เกิดขึ้นระหว่างปี 2561
- 2) เพื่อจัดนิทรรศการนำเสนอผลการพัฒนาคุณภาพผลงานวิจัย R2R CQI นวัตกรรมใหม่น่วยบริการสุขภาพ อำเภอสวารคโลก
- 3) เพื่อสร้างการเรียนรู้ ชื่นชมผลงาน ให้คุณค่า และเปลี่ยนแนวคิด วิธีการสร้างนวัตกรรม เกิดความร่วมมือ ร่วมใจ การสื่อสารประสานงานที่ดี เกิดความสัมพันธ์ที่ดีและมีความสุขในการพัฒนาของบุคลากรในโรงพยาบาลและเครือข่ายบริการสุขภาพฯ

5. พื้นที่เป้าหมาย กลุ่มเป้าหมาย จำนวน 200 คน ดังนี้

1) หน่วย/งานภายในโรงพยาบาลสวารคโลก	จำนวน	28 หน่วย/งาน
2) โรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบลของอำเภอสวารคโลกจำนวน	18 แห่ง	
	รวม	46 หน่วย/งาน/แห่ง

6. วิธีดำเนินงาน

ขั้นเตรียมการ

- 1) ศูนย์พัฒนาคุณภาพและศูนย์ประสานงานเครือข่ายฯ นำเสนอความจำเป็นในการจัดเวทีนำเสนอผลงาน ผลที่คาดว่าจะเกิดขึ้น งบประมาณที่คาดว่าจะใช้ของโครงการ ในที่ประชุมกรรมการบริหารโรงพยาบาล คณะกรรมการคปสอ.ม.สวารคโลก เพื่อพิจารณาอนุมัติให้ดำเนินการ
- 2) แต่งตั้งคณะทำงานและประชุมคณะทำงานผู้รับผิดชอบ เพื่อวางแผนดำเนินการจัดกิจกรรมตามเป้าหมายที่กำหนด การพัฒนากระบวนการจัดงานเพื่อแก้ไขจุดบกพร่องของปีที่ผ่านมา
- 3) กำหนดระยะเวลาการดำเนินการ สถานที่จัดกิจกรรม การประสานผู้ที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งการอบรมหมายความรับผิดชอบในการสื่อสารข้อมูลที่สำคัญ
- 4) ประสานหน่วย/งาน/พ.ส.ต. เพื่อเตรียมประเด็นในการส่งผลงานเข้าร่วมโครงการฯ ภายในเวลาที่กำหนด
- 5) จัดเตรียมอุปกรณ์ เอกสารสำหรับใช้ในโครงการ

ขั้นดำเนินการ

- 1) หน่วยงานจัดบอร์ดนิทรรศการ ตกแต่งสถานที่ในบริเวณที่กำหนด
- 2) ดำเนินกิจกรรมตามกำหนดการที่จัดเตรียมไว้
- 3) การประเมินผลหลังทำกิจกรรม

ขั้นประเมินผล

- 1) ประเมินผลจากจำนวนผลงานและเนื้อหาผลงานที่ส่งเข้าร่วมจัดนิทรรศการ และนำเสนอ
- 2) ความคิดเห็น บรรยายการจัดโครงการของกลุ่มเป้าหมายที่เข้าร่วมโครงการ
- 3) จัดทำรายงานสรุปผลโครงการเพื่อเสนอคณะกรรมการบริหารพ. กรรมการคปสอ.ม.

7. ระยะเวลาดำเนินงาน จำนวน 1 วัน โดยจัดงานวันที่ 25 ธันวาคม 2561

8. สถานที่ดำเนินงาน บริเวณสวนไฝ และห้องประชุมเพื่องฟ้า โรงพยาบาลสวรรค์โลก

9. งบประมาณ จากเงินบำรุงโรงพยาบาล จำนวน 65,400 บาท เป็นค่าใช้จ่าย ดังนี้

1) อาหารกลางวัน อาหารร่วงและเครื่องดื่ม = 20,000 บาท ✓

(โดยมีรายละเอียด ดังนี้

- อาหารร่วงและเครื่องดื่มจำนวน 200 คน X 2 มื้อ X 20 บาท = 8,000 บาท ✓

- อาหารกลางวัน จำนวน 200 คน X 60 บาท = 12,000 บาท ✓

2) ค่าเครื่องเขียน วัสดุ และอุปกรณ์ในโครงการ = 1,000 บาท ✓

3) ค่าจ้างเหมาตากแต่งสถานที่จัดนิทรรศการ = 3,000 บาท ✓

4) ค่าตอบแทนคณะกรรมการภายนอก 3 คน คนละ 800 บาท = 2,400 บาท ✓

5) ค่าจ้างเหมาทำบอร์ดนิทรรศการจำนวน 50 บอร์ด ละ 200 บาท = 10,000 บาท ✓

6) ค่าถ่ายเอกสาร ค่าเข้าเล่มเอกสาร = 2,600 บาท ✓

7) เงินรางวัลการประกวดผลงานบอร์ดนิทรรศการ = 26,400 บาท ✓

(รางวัลตามหลักเกณฑ์ ดังนี้

- เงินรางวัลชนะเลิศ จำนวน 8 สาขา รางวัลละ 1,500 บาท = 12,000 บาท ✓

- เงินรางวัลรองชนะเลิศจำนวน 8 สาขา รางวัลละ 1,000 บาท = 8,000 บาท ✓

- เงินรางวัลรองชนะเลิศอันดับสองจำนวน 8 สาขา รางวัลละ 800 บาท = 6,400 บาท ✓

รวมค่าใช้จ่ายทั้งสิ้น = 65,400 บาท ✓

หมายเหตุ : ค่าใช้จ่ายทั้งหมดได้ในทุกรายการ

(นางสาวนพัชดา ผลวิล)

นักจัดการงานที่ว่าไปพัฒนาชุมชน

รักษาการในตำแหน่ง นักวิชาการเงินและบัญชีชำนาญการพิเศษ

10. การประเมินผล

1) จำนวนผลงานที่汇报รวมได้และจำนวนบอร์ดนิทรรศการ เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนด (≥ 37)

ชิ้นงาน และหรือ \geq ร้อยละ 80 ของหน่วยงาน)

2) ผลการประเมินความพึงพอใจต่อการจัดโครงการ \geq ร้อยละ 80

11. ผลที่คาดว่าจะได้รับ

- 1) เจ้าหน้าที่มีความสนใจ ตื่นตัวในการพัฒนาคุณภาพบริการ เห็นความสำคัญของการพัฒนาคุณภาพงาน นำไปสู่การพัฒนาสู่งานวิจัยในงานประจำ (R2R : Routine to Research)
- 2) หน่วยงานมีการรวมสรุปผลการดำเนินงาน ผลการพัฒนางานที่วัดผลลัพธ์ได้และวัดผลในมิตินามธรรม มีการจัดทำนวัตกรรม งานวิจัยจากการประจำตามภารกิจหน่วยงาน
- 3) บุคลากรมีความสุขในการทำงาน เกิดเวทีแลกเปลี่ยนเรียนรู้ สร้างสัมพันธภาพกันในเครือข่ายฯ

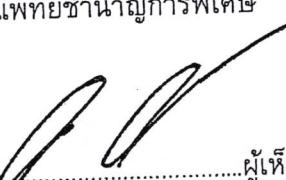
12. ผู้รับผิดชอบโครงการ

- ศูนย์พัฒนาคุณภาพ โรงพยาบาลสวรรค์โลก
- ศูนย์ประสานงานเครือข่ายบริการสุขภาพอำเภอสวรรค์โลก
- คณะกรรมการบริหารโรงพยาบาลสวรรค์โลก
- คณะกรรมการ คปสอ.ม.สวรรค์โลก

(ลงชื่อ)..........ผู้เสนอโครงการ

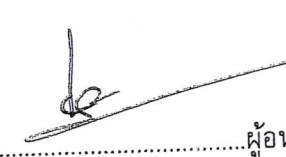
(พญ. น้ำทิพย์ ผู้ภักดี)

ตำแหน่ง นายแพทย์ชำนาญการพิเศษ

(ลงชื่อ)..........ผู้เห็นชอบโครงการ

(นพ. วิชัย วนรัตน์วิจิตร)

ตำแหน่ง ผู้อำนวยการโรงพยาบาลสวรรค์โลก

(ลงชื่อ)..........ผู้อนุมัติโครงการ

(นายปองพล วรปานิช)

ตำแหน่ง นายแพทย์สาธารณสุขจังหวัดศรีสะเกษ